



# UN CADRE FINANCIER ÉQUILIBRÉ

Pour AUJOURD'HUI et pour  
DEMAIN



# INTRODUCTION

Depuis quatre ans, notre administration s'est affairée à gérer efficacement l'argent des Montréalaises et des Montréalais. Au cours de notre premier mandat, Projet Montréal a démontré sa capacité à respecter la capacité de payer des Montréalaises et des Montréalais, tout en assurant le maintien des infrastructures de la Ville. De plus, elle a assumé un leadership grandissant dans plusieurs dossiers d'importance, tels que l'habitation, la sécurité publique, la mobilité, et l'inclusion sociale.

Malgré la pandémie qui a chamboulé les finances publiques de toutes les municipalités québécoises, nous avons su tirer notre épingle du jeu, et faire de Montréal la ville dotée de la meilleure relance économique au pays, et la deuxième en Amérique du Nord.

Notre équipe, et particulièrement Benoit Dorais à titre de président du comité exécutif, s'est assurée de limiter les hausses de taxes de la population montréalaise à l'inflation, soit 1,8 % en moyenne. Alors que la stabilité financière de tout le monde a été mise à rude épreuve pendant la pandémie, Projet Montréal a offert un coup de pouce en gelant les taxes foncières en 2021.

Avec des surplus moyens de 236,9 M\$ au cours des trois dernières années, nous avons démontré notre capacité à bien contrôler les dépenses, tout en offrant des services de qualité.

Avec Dominique Ollivier, qui présidera le prochain comité exécutif, nous poursuivrons sur cette voie, qui combine prudence fiscale et réponse humaine aux besoins de la population montréalaise.

Il était essentiel pour nous de construire sur les quatre dernières années, en présentant un cadre financier plus complet que jamais, pour démontrer aux Montréalaises et aux Montréalais tout le sérieux que nous accordons à la gestion de leur argent et à la réalisation des projets qui leur tiennent à cœur, pour aujourd'hui et pour demain.

# DES REVENUS DIVERSIFIÉS ET ÉQUITABLES

C'est un consensus de longue date pour les municipalités du Québec, la taxe foncière ne suffit pas à financer les dépenses des villes, et encore moins celles de Montréal.

Déjà, Valérie Plante a démontré sa capacité à aller chercher des sources de revenus supplémentaires, en obtenant la croissance d'un point de TVQ lors des dernières négociations du pacte fiscal, en collaboration avec les autres municipalités québécoises.

Il faut toutefois aller plus loin. Dès la première année de notre deuxième mandat, nous tiendrons un grand sommet sur la fiscalité pour mobiliser l'ensemble de la communauté montréalaise, pour réviser nos façons de faire, faire évoluer la vision de Montréal en matière de finances, et nous adapter aux nouvelles réalités, dont l'écofiscalité. Le développement économique et l'environnement doivent aller de pair, et Projet Montréal continuera sur cette voie.

Projet Montréal entend également appliquer une vision résolument progressiste à la taxation municipale, en s'assurant que les mieux nantis fassent leur part pour l'équité fiscale. Projet

Montréal compte transformer en profondeur la taxation, et sollicitera la collaboration du gouvernement du Québec pour implanter un taux différencié sur la taxe foncière résidentielle et une taxe sur les acheteurs étrangers, deux mesures phares qui contribueront à assurer l'abordabilité de la métropole.

La révision de la taxation de Projet Montréal prévoit aussi des incitatifs pour encourager la construction et la densification près des pôles de mobilité.

En termes de revenus et d'économies, la plateforme de Projet Montréal s'appuie sur une enveloppe estimée à 255,9 M\$ sur 4 ans. Ces mesures n'incluent pas la taxation foncière, dont les augmentations seront limitées à 2 % la première année et à l'inflation les années subséquentes.

Projet Montréal s'assurera également que la métropole obtienne sa juste part du financement qui lui est dû par les autres paliers de gouvernement, particulièrement dans les dossiers du transport collectif et de l'habitation.

## NOUVEAUX REVENUS ET ÉCONOMIES 2022-2025

	2022	2023	2024	2025	TOTAL 2022-2025
Étendre la taxe foncière aux parcs de stationnements commerciaux extérieurs	5,000,000	10,000,000	15,000,000	20,000,000	50,000,000
Taxe sur les investissements immobiliers résidentiels étrangers		2,000,000	2,100,000	2,205,000	6,305,000
Modulation des droits de mutation afin de décourager les "flips" immobiliers et favoriser les propriétaires occupants.		1,100,000	1,155,000	1,212,750	3,467,750
Optimisation des programmes du SDÉ		1,000,000	1,000,000	2,000,000	4,000,000
Enveloppe prévue au cadre budgétaire pour de nouveaux projets	15,000,000	30,000,000	45,000,000	60,000,000	150,000,000
Taxe sur l'affichage	1,500,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	10,500,000
Revenus des rentes du programme de logement abordable		2,000,000	4,000,000	6,000,000	12,000,000
Mesures d'optimisation et performance organisationnelle	6,184,695	6,213,161	6,242,508	6,259,126	18,714,795
<b>REVENUS et économies</b>	<b>27,684,695</b>	<b>55,313,161</b>	<b>77,497,508</b>	<b>100,676,876</b>	<b>254,987,545</b>

# DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

On le sait, les municipalités sont aux prises avec des défis de plus en plus grands, qui entraînent leur lot de dépenses. Crise climatique, besoins criants de logement, soutien nécessaire aux artistes et aux organismes communautaires, urgences en sécurité publique et en itinérance sont autant de dossiers prioritaires qui doivent être suivis de près par les villes. Montréal, comme toutes les autres métropoles, doit répondre à des demandes pressantes et nécessaires, dans la limite de ses moyens.

Notre équipe a déjà montré sa capacité à contrôler les dépenses de façon serrée, notamment lors de la crise de la COVID-19, quand nous avons réduit les dépenses de 123 M\$ en 2020 pour s'assurer de minimiser les effets néfastes de la COVID sur les finances publiques. Nous continuerons d'appliquer la même rigueur pour limiter la croissance des dépenses dans un deuxième mandat.

Nous avons également réussi à contrôler l'augmentation des dépenses d'opération au cours des dernières années. Le poids de la rémunération dans le budget total est passé de 44,9 % à 40,9 % des dépenses en 4 ans, et ce, tout en travaillant

étroitement à valoriser le travail de nos employées et employés et en signant 7 conventions collectives différentes, dans un climat de paix syndicale inédit depuis longtemps.

Nous continuerons sur cette voie responsable au cours de notre deuxième mandat, avec des dépenses de fonctionnement supplémentaires de 18 M\$ la première année, qui s'établissent à 58 M\$ la quatrième. La grande partie de ces investissements sera consacrée à la gratuité de la STM pour les personnes âgées et à la réduction des tarifs pour les jeunes ainsi qu'aux réinvestissements en sécurité publique et en prévention du crime.

Certains frais liés à la dette seront également appelés à augmenter en raison des investissements supplémentaires en immobilisation (voir section suivante).

L'ensemble de ces dépenses sera couvert par les revenus et les économies identifiés à la section 1, laissant même une marge de manœuvre de près de 20 M\$ sur 4 ans.

# ENGAGEMENTS

	2022	2023	2024	2025	TOTAL 2022-2025
<b>Surplus du cadre financier</b>	<b>8,989,695</b>	<b>8,151,941</b>	<b>989,788</b>	<b>7,550,681</b>	<b>19,497,410</b>
<b>Vote postal et participation en 2025</b>				1,000,000	1,000,000
<b>Renforcer l'escouade mobilité</b>	100,000	200,000	300,000	300,000	900,000
<b>Programme de soutien à l'acquisition de vélos électriques, familiaux ou adaptés</b>		150,000	150,000	150,000	450,000
<b>Diminuer les coûts de la vignette des VLS</b>	100,000	200,000	350,000	350,000	1,000,000
<b>Transport collectif à 50% pour les 12 à 17 ans</b>		10,000,000	20,000,000	20,000,000	50,000,000
<b>Musées et espaces culturels gratuits pour les 17 ans et moins</b>		1,250,000	2,500,000	2,500,000	6,250,000
<b>9<sup>e</sup> semaine de camp de jour</b>	450,000	900,000	900,000	900,000	3,150,000
<b>Boîte bienvenue bébé</b>	1,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	7,000,000
<b>Gratuité du transport collectif pour les personnes de 65 ans et plus</b>		8,500,000	17,000,000	17,000,000	42,500,000
<b>Contrer la violence armée en renforçant la sécurité publique et le soutien aux groupes communautaires (Voir note de bas de page)</b>	6,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	29,000,000
<b>Soutien aux petits lieux privés de diffusion artistique et aux cinémas de quartier</b>	500,000	500,000	1,000,000	1,000,000	3,000,000

**SÉCURITÉ PUBLIQUE:** Projet Montréal s'est engagé à investir 110 M\$ supplémentaires sur quatre ans en sécurité publique, pour continuer la lutte contre les violences armées et les groupes criminalisés, tout en bonifiant les services de prévention et d'intervention psychosociale partout sur le territoire. Notre administration n'a pas attendu les élections pour agir et injecter des sommes supplémentaires dans la sécurité publique; ainsi, une partie des nouveaux investissements ont été prévus au cadre budgétaire de base de la Ville de Montréal. De plus, le gouvernement du Québec a confirmé le financement d'une partie de ces investissements.

## ENGAGEMENTS (SUITE)

	2022	2023	2024	2025	TOTAL 2022-2025
Soutien à l'insonorisation des salles de spectacles alternatives	350,000	350,000	350,000	350,000	1,400,000
Doubler le financement consacré aux murales	120,000	270,000	480,000	480,000	1,350,000
Doubler le financement dédié à lutter contre l'itinérance	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	12,000,000
Transformer 10 terrains vagues en plateaux sportifs	500,000	900,000	950,000	950,000	3,300,000
Bonification de la brigade de propreté	250,000	500,000	500,000	500,000	1,750,000
Soutenir et développer de nouveaux marchés publics	125,000	125,000			250,000
Créer le programme Accès-Locaux pour protéger le parc de locaux commerciaux	5,000,000				5,000,000
Embrasser notre nordicité	200,000	410,000	410,000	410,000	1,430,000
Navette fluviale vers l'Est de Montréal	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000
<b>TOTAL des nouveaux engagements</b>	<b>18,695,000</b>	<b>37,255,000</b>	<b>57,890,000</b>	<b>58,890,000</b>	<b>172,730,000</b>
Service de dette - capital		7,960,000	14,960,000	27,510,000	50,430,000
Service de dette - intérêts		1,946,220	3,657,720	6,726,195	12,330,135
<b>TOTAL des dépenses (incluant frais d'emprunts)</b>	<b>18,695,000</b>	<b>47,161,220</b>	<b>76,507,720</b>	<b>93,126,195</b>	<b>235,490,135</b>



# DES INVESTISSEMENTS POUR AUJOURD'HUI ET POUR DEMAIN

Il est impératif pour Valérie Plante et son équipe d'investir largement dans les infrastructures de la métropole. Que ce soit la réparation de nos tuyaux et nos routes, la construction de nouveaux centres sportifs et de bibliothèques ou l'amélioration constante de nos aménagements urbains, c'est en investissant dès aujourd'hui que nous construirons le Montréal de demain.

De plus, plusieurs des investissements majeurs ciblés en immobilisations par notre équipe permettront d'attirer d'importants revenus dans le futur. L'acquisition de terrains pour du logement abordable permettra éventuellement à la Ville de générer des dizaines de millions de dollars annuellement, tandis que les grands investissements urbains structurants, par exemple la promenade riveraine du Grand Havre, l'Hippodrome ou le REM de l'Est, dynamiseront des quartiers entiers, avec les revenus fonciers les accompagnant.

Cette vision à long terme est rendue possible par l'implantation du Plan décennal des immobilisations, une première pour une municipalité québécoise. En planifiant nos besoins, priorités et dépenses sur dix ans, Montréal donne un portrait

beaucoup plus complet de ses finances et de son avenir, et est à même de mieux planifier l'utilisation des fonds publics avec une vision d'avenir cohérente

Au cours des quatre dernières années, les agences de cotation ont réitéré leur confiance en l'administration Plante pour contrôler la dette de la métropole et ses finances.

Comme plusieurs observateurs du milieu économique l'ont souligné, dont la Chambre de commerce du Montréal métropolitain, l'heure est aujourd'hui à la relance et aux investissements pour l'avenir. La gestion rigoureuse de Projet Montréal permet aujourd'hui à la Ville de Montréal d'avoir les coudées franches pour maintenir l'élan de sa relance économique, qui est la meilleure au Canada.

Sur 10 ans, nous prévoyons investir un montant net de 1,6 G\$, après réorganisation de certaines enveloppes existantes. La majorité de cette enveloppe ira à l'achat de terrains pour du logement abordable (800 M\$), au budget participatif (515 M\$) et au succès du REM de l'Est (500 M\$).

Le total de nos investissements en immobilisations continuera de totaliser environ 2 G\$ par année, soit le même rythme que les 3 dernières années.

# INVESTISSEMENTS

	2022	2023	2024	2025	2026	2027-2032	TOTAL DIX ANS
<b>Budget participatif</b>	20,000,000	30,000,000	45,000,000	60,000,000	60,000,000	300,000,000	515,000,000
<b>Sécurisation des rues</b>		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	25,000,000	45,000,000
<b>Créer une mini forêt dans chaque arrondissement</b>		800,000	800,000	800,000			2,400,000
<b>Valorisation des terrains inondés transférés à la Ville de Montréal dans les dernières années</b>	500,000	1,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000		7,500,000
<b>Permettre la réalisation de 60 000 logements abordables</b>	40,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000	440,000,000	800,000,000
<b>Revitalisation urbaine intégrée</b>	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	12,000,000	24,000,000
<b>Wi-fi gratuit dans les lieux publics</b>		1,000,000	1,000,000	2,000,000			4,000,000
<b>Accélérer les projets de construction de bibliothèques</b>		10,000,000	10,000,000	10,000,000			30,000,000
<b>Bonifier le programme des chalets de parc</b>	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	2,500,000	5,000,000
<b>Accélérer les projets de centres sportifs et aquatiques</b>		10,000,000	10,000,000	10,000,000			30,000,000

## INVESTISSEMENTS (SUITE)

	2022	2023	2024	2025	2026	2027-2032	TOTAL DIX ANS
Transformer des cours d'écoles asphaltées et aménager des parcs locaux	6,000,000	10,000,000	18,000,000	23,000,000			57,000,000
Agrandissement du Palais des congrès				12,000,000	12,000,000		24,000,000
Soutenir et développer de nouveaux marchés publics		4,000,000	8,000,000	12,000,000			24,000,000
Embrasser notre nordicité		300,000	550,000	600,000			1,450,000
Promenade riveraine Bonaventure			5,000,000	5,000,000			10,000,000
Réussir l'intégration urbaine du REM de l'Est			50,000,000	100,000,000	100,000,000	250,000,000	500,000,000
REVENUS ou économies	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	250,000,000	500,000,000
<b>Sous-total</b>	<b>169,400,000</b>	<b>155,000,000</b>	<b>238,250,000</b>	<b>325,300,000</b>	<b>261,900,000</b>	<b>1,029,500,000</b>	<b>2,179,350,000</b>
Réorganisation des enveloppes existantes au PDI	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	250,000,000	500,000,000
<b>Total</b>	<b>119,400,000</b>	<b>105,000,000</b>	<b>188,250,000</b>	<b>275,300,000</b>	<b>211,900,000</b>	<b>779,500,000</b>	<b>1,679,350,000</b>

# DES DÉFIS D'ÉQUILIBRE RÉCURRENTS

Bon an mal an, Montréal, comme toutes les administrations publiques, est confrontée à une situation complexe d'un point de vue financier : les dépenses augmentent tout simplement plus rapidement que les revenus.

Les prochaines années ne feront pas exception. Pour la toute première fois, Montréal a déposé cet été un cadre budgétaire préélectoral, ce qui permet à la population montréalaise de connaître et de comprendre l'ampleur du défi financier des prochaines années.

Évidemment, la prochaine administration de Projet Montréal mettra en place les mesures prévues au cadre budgétaire de la ville :

- Plafonner l'augmentation des taxes foncières à l'inflation (2% en 2022) afin de respecter la capacité de payer des Montréalaises et Montréalais;
- Diminuer l'écart entre les taux de taxe résidentiel et commercial afin d'augmenter la compétitivité de l'économie montréalaise;

- Ajuster les prévisions budgétaires pour être davantage collées sur les revenus réels de la ville;
- Poursuivre une stratégie de paiement au comptant des infrastructures afin de réduire la pression sur la dette;
- Respecter le retour à un ratio d'endettement de 100% des revenus en 2027.

Mais, nous irons encore plus loin. Afin de réduire la pression sur le cadre financier de manière structurelle, la Ville de Montréal doit continuer de poursuivre ses efforts en matière de performance organisationnelle et développer de nouveaux revenus issus des investissements qu'elle fait en matière de développement économique.

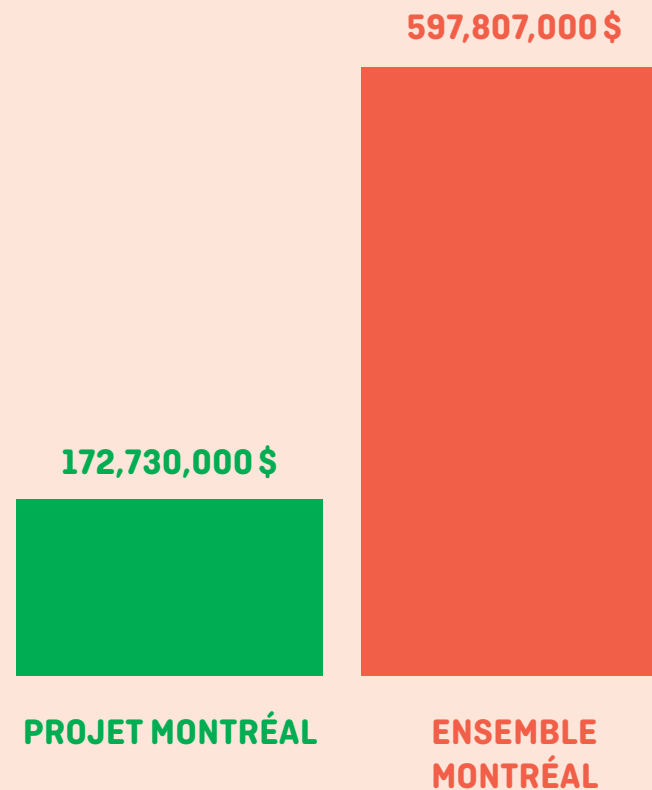
Pour y arriver, nous allons convier l'ensemble des acteurs montréalais concernés à mettre l'épaule à la roue. Le contexte a bien changé depuis la création de la nouvelle Ville de Montréal, et il est plus que temps de réviser nos façons de faire, pour adapter la gestion des finances montréalaises aux réalités modernes.

# CADRE FINANCIER D'ENSEMBLE MONTRÉAL

En l'absence de cadre financier d'Ensemble Montréal, qui fait une panoplie de promesses coûteuses, notre équipe a également pris le soin de calculer l'ampleur de leurs engagements. C'est un exercice de transparence auquel les Montréalaises et les Montréalais ont droit.

Les résultats sont inquiétants : même avec des projections prudentes, le parti de Denis Coderre s'est engagé pour 597,8 M\$ de nouvelles dépenses sur 4 ans. Pour respecter ses engagements effrénés, Ensemble Montréal devra possiblement puiser à même les poches des contribuables ou procéder à des coupures de services.

De plus, ces dépenses n'incluent pas les frais de financement liés aux différents projets d'immobilisations. L'absence de détails sur leur site web ne permet malheureusement pas de calculer l'étendue de leurs promesses en matière d'infrastructures.



## CADRE FINANCIER D'ENSEMBLE MONTRÉAL

<b>Engagement</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Total 2022-2025</b>
<b>Favoriser la conversion des tours à bureaux inoccupés en immeubles résidentiels, en débloquant une enveloppe de 40M\$</b>	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000
<b>Donner à la SDC du centre-ville une enveloppe de 10M\$ pour remédier aux enjeux de propreté, de sécurité et de santé urbaine</b>	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000
<b>Tarification incitative pour le stationnement à Montréal afin que les Montréalais payent moins cher leur stationnement lorsqu'ils utilisent des VLS, le covoiturage ou des voitures électriques</b>	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000
<b>Pérenniser la navette fluviale et augmenter sa fréquence et ses dessertes vers le centre-ville et faire un projet pilote avec les banlieues riveraines</b>	750,000	750,000	750,000	750,000	3,000,000
<b>Augmenter le budget dédié aux activités de déneigement</b>	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	12,000,000
<b>Six fonds d'arrondissement</b>	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000
<b>Créer une navette faisant le trajet des arrondissements défavorisés aux parcs riverains</b>	500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	3,500,000
<b>Se doter d'un budget de prévention des inondations afin de se préparer en amont d'éventuelles crises</b>	1,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	7,000,000

## CADRE FINANCIER D'ENSEMBLE MONTRÉAL (SUITE)

<b>Engagement</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Total 2022-2025</b>
<b>Instaurer la gratuité totale du transport en commun pour les personnes de 65 ans et plus</b>	0	8,500,000	17,000,000	17,000,000	42,500,000
<b>Diminuer à 1 dollar le coût du permis des VLS électriques, diminuer à 300 dollars celui des VLS hybrides et à 835 dollars celui des VLS à essence</b>	75,000	150,000	200,000	200,000	625,000
<b>Rendre les parcomètres gratuits pour les VLS</b>	200,000	200,000	200,000	200,000	800,000
<b>Mettre en place des incitatifs financiers afin d'encourager les employés de la Ville à adopter le transport collectif et/ou actif au détriment de l'auto solo lors de leurs déplacements</b>	1,400,000	2,800,000	2,800,000	2,800,000	9,800,000
<b>Mettre en place un système de check-out pour les parcomètres, ce qui permettra aux Montréalais de ne pas payer au complet le stationnement lorsqu'il n'est pas utilisé pour toute la durée achetée</b>	200,000	300,000	300,000	300,000	1,100,000
<b>Augmenter le budget dédié à la culture</b>	750,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	6,750,000
<b>Ajouter une Nuit blanche l'été, lors de la première journée des Francos de Montréal</b>	200,000	200,000	200,000	200,000	800,000
<b>Créer un programme d'aide financière aux SDC pour créer de l'achalandage sur les rues commerciales avec des événements culturels</b>	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	4,000,000

## CADRE FINANCIER D'ENSEMBLE MONTRÉAL (SUITE)

Engagement	2022	2023	2024	2025	Total 2022-2025
Investir dans l'éclairage des murales, bonifier et pérenniser le programme d'entretien des murales	300,000	300,000	300,000	300,000	1,200,000
Réserver 36 M\$ au budget de la Ville de Montréal dédié à l'itinérance	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	24,000,000
Doubler les équipes mixtes spécialisées en approche communautaire ESUP et EMRII	750,000	750,000	750,000	750,000	2,500,000
Fonds d'investissement d'impact de Montréal pour l'habitation sociale et communautaire	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	10,000,000
Réformer le programme d'aide à l'acquisition résidentielle et augmenter son financement	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	8,000,000
Augmenter le financement des programmes de rénovation de la Ville	322,000	322,000	644,000	644,000	1,932,000
Budget de contingence de 5% annuel au SPVM	33,950,000	33,950,000	33,950,000	33,950,000	135,800,000
250 policiers de plus	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000
<b>Plateforme entière</b>	<b>135,397,000</b>	<b>147,222,000</b>	<b>157,094,000</b>	<b>158,094,000</b>	<b>597,807,000</b>







Carole Leroux, agente officielle.